



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
АРХИТЕКТУРНО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Кафедра Экономики строительства и ЖКХ

УТВЕРЖДАЮ

Начальник учебно-методического управления

С.В. Михайлов

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Планирование в ЖКХ

направление подготовки/специальность 38.03.10 Жилищное хозяйство и коммунальная инфраструктура

направленность (профиль)/специализация образовательной программы Экономика и управление жилищным хозяйством и коммунальной инфраструктурой

Форма обучения очная

Санкт-Петербург, 20\_\_

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины (модуля)

формирование фундаментальных основ и профессиональных знаний в области теории и практики планирования производственно-хозяйственной деятельности организаций сферы жилищного хозяйства и коммунальной инфраструктуры в зависимости от изменения конъюнктуры рынка и спроса потребителей.

- освоение современных теоретических, методических основ планирования деятельности организаций в сфере жилищного хозяйства и коммунальной инфраструктуры с учетом изменяющихся условий экономики и политики;

- ознакомление с основными законодательными и нормативными документами, регламентирующими деятельность организаций в сфере жилищного хозяйства и коммунальной инфраструктуры;

- формирование необходимых практических навыков проведения планово-экономических расчетов для дальнейшего самостоятельного, творческого использования теоретических знаний при экономическом обосновании плановых решений.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения ОПОП
ПК-2 Способен разрабатывать экономически обоснованные производственные программы, цены и тарифы на услуги ресурсоснабжающей организации	ПК-2.1 Разрабатывает проект производственной программы организации на основе предоставленных исходных данных	<b>знает</b> современные инструменты и методики планирования ресурсов и деятельности организаций ЖКХ. <b>умеет</b> выявлять проблемы экономического характера и предлагать способы их решения с учетом оценки рисков и возможных социально-экономических последствий. <b>владеет навыками</b> современными методами составления плановой отчетности и оценки оптимальности управленческих решений.

## 3. Указание места дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Данная дисциплина (модуль) включена в Блок «Дисциплины, модули» Б1.В.10 основной профессиональной образовательной программы 38.03.10 Жилищное хозяйство и коммунальная инфраструктура и относится к части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана.

№ п/п	Предшествующие дисциплины	Код и наименование индикатора достижения компетенции
1	Ценообразование и тарифное регулирование в ЖКХ	ПК-2.4, ПК-2.5, ПК-2.6, ПК-2.7
2	Экономика организаций ЖКХ	ПК-1.8, ПК-1.9



1.	1 раздел. Планирование в ЖКХ										
1.1.	Теоретические основы и особенности планирования в жилищной сфере и коммунальном хозяйстве.	6	4		2				4	10	ПК-2.1
1.2.	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	6	22		26				75,7 5	123,75	ПК-2.1
1.3.	Бизнес-планирование в ЖКХ.	6	2		2				4	8	ПК-2.1
1.4.	Стратегическое планирование в ЖКХ.	6	4		2				4	10	ПК-2.1
2.	2 раздел. Иная контактная работа										
2.1.	Курсовая работа	6								1,25	ПК-2.1
3.	3 раздел. Контроль										
3.1.	Экзамен	6								27	ПК-2.1

#### 5.1. Лекции

№ п/п	Наименование раздела и темы лекций	Наименование и краткое содержание лекций
1	Теоретические основы и особенности планирования в жилищной сфере и коммунальном хозяйстве.	Основные положения и формы планирования в жилищной сфере и коммунальном хозяйстве. Планирование как наука. Основные формы, сущность и функции планирования. Принципы, виды и горизонт планирования. Система норм и нормативов для планирования деятельности организаций сферы ЖКХ.
1	Теоретические основы и особенности планирования в жилищной сфере и коммунальном хозяйстве.	Система планов, планирование потенциала организаций сферы ЖКХ. Основные принципы, методы и инструменты планирования в сфере ЖКХ. Организация процесса планирования в организациях сферы ЖКХ. Планирование производственного и инновационного потенциала.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	Анализ работы организаций сферы ЖКХ, разработка вариантов плана работы на год. Анализ работы организаций сферы ЖКХ. Основы производственно-экономического планирования: задачи, исходные данные, принципы, методы. Состав плана, взаимосвязь разделов, их содержание.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	План технического развития и повышения эффективности деятельности организаций сферы ЖКХ. Производственная мощность организаций сферы ЖКХ, ее развитие и использование. Планирование ввода в действие производственных мощностей и объектов, технологического задела. Основные принципы планирования производственной программы. Планирование производственной программы в сфере ЖКХ. Распределение производственной программы по исполнителям.

2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	Планирование работ при текущем и капитальном ремонте. Классификация профилактических и ремонтных работ. Перечень работ, выполняемых при текущем и капитальном ремонтах. Планирование и организация работ по проведению планово-предупредительных ремонтов. Финансирование капитального и текущего ремонтов. Плановая и отчетная документация по капитальному и текущему ремонтам.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	Планирование работ по содержанию жилых домов. Состав работ и услуг по содержанию жилых домов. Структура плана работ и услуг по содержанию и текущему ремонту общего имущества в ТСЖ на год. Управление многоквартирными домами. Организация эксплуатации. Периодичность выполнения. Заключение договоров на выполнение работ (услуг) по содержанию и ремонту общего имущества ТСЖ. Планирование и подготовка предложений о проведении ремонтов общего имущества. Хранение и ведение технической и иной документации по многоквартирным домам.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	Планирование обеспечения ресурсами деятельности организаций сферы ЖКХ. Особенности материально-технического обеспечения в сфере ЖКХ. Планирование потребности в материалах, изделиях и конструкциях для обеспечения производственно-хозяйственной деятельности организаций сферы ЖКХ. Планирование комплектования, подготовки и повышения квалификации кадров. Планирование численности и состава работников для обеспечения производственно-хозяйственной деятельности организаций сферы ЖКХ. Планирование оплаты труда работников организаций сферы ЖКХ.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	Разработка финансового плана деятельности организаций сферы ЖКХ. Бюджетирование. Порядок разработки финансового плана, его состав. Баланс доходов и расходов. Отчет о финансовых результатах. Прогноз финансовых бюджетов. Прогноз ключевых финансовых показателей. Результаты финансового планирования. Процесс финансового планирования в организациях сферы ЖКХ.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	План капитальных вложений в развитие сферы ЖКХ. Формирование плана капитальных вложений: сущность и состав. Объемы капитальных вложений, источники их финансирования (прибыль организации, кредиты банка, средства долевых участников и др.). Централизованные капитальные вложения в ЖКХ.
3	Бизнес-планирование в ЖКХ.	Методические основы разработки разделов бизнес-плана. Сущность и виды бизнес-планов, сравнительная характеристика в зависимости от видов. Методики, этапы и состав разработки бизнес-плана.
4	Стратегическое планирование в ЖКХ.	Основы стратегического планирования. Содержание стратегического плана. Понятия и характерные черты стратегического планирования. Содержание стратегического плана. Принципы стратегического планирования. Методы стратегического планирования. Организационная среда строительной организации и ее роль в стратегическом планировании. Анализ внешней и внутренней среды строительной организации.

4	Стратегическое планирование в ЖКХ.	Разработка стратегического плана строительной организации. Системный подход в стратегическом планировании. Разработка видения, миссии, стратегий, целей строительной организации. Стратегический анализ. Выбор стратегических альтернатив.
---	------------------------------------	--

## 5.2. Практические занятия

№ п/п	Наименование раздела и темы практических занятий	Наименование и содержание практических занятий
1	Теоретические основы и особенности планирования в жилищной сфере и коммунальном хозяйстве.	Методы и инструменты планирования в сфере ЖКХ. Применение методов и инструментов планирования в сфере ЖКХ. Организация процесса планирования, формирование системы норм и нормативов для планирования деятельности организаций сферы ЖКХ.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	Анализ работы организаций сферы ЖКХ, разработка вариантов плана работы на год. Анализ работы организаций сферы ЖКХ. Основы производственно-экономического планирования: задачи, исходные данные, принципы, методы. Состав плана, взаимосвязь разделов, их содержание.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	План технического развития и повышения эффективности деятельности организаций сферы ЖКХ. Производственная мощность организаций сферы ЖКХ, ее развитие и использование. Планирование ввода в действие производственных мощностей и объектов, технологического задела. Основные принципы планирования производственной программы. Планирование производственной программы в сфере ЖКХ. Распределение производственной программы по исполнителям.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	Планирование работ при текущем и капитальном ремонте. Классификация профилактических и ремонтных работ. Перечень работ, выполняемых при текущем и капитальном ремонтах. Планирование и организация работ по проведению планово-предупредительных ремонтов. Финансирование капитального и текущего ремонтов. Плановая и отчетная документация по капитальному и текущему ремонтам.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	Планирование работ по содержанию жилых домов. Состав работ и услуг по содержанию жилых домов. Структура плана работ и услуг по содержанию и текущему ремонту общего имущества в ТСЖ на год. Управление многоквартирными домами. Организация эксплуатации. Периодичность выполнения. Заключение договоров на выполнение работ (услуг) по содержанию и ремонту общего имущества ТСЖ. Планирование и подготовка предложений о проведении ремонтов общего имущества. Хранение и ведение технической и иной документации по многоквартирным домам.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	Планирование обеспечения ресурсами деятельности организаций сферы ЖКХ. Особенности материально-технического обеспечения в сфере ЖКХ. Планирование потребности в материалах, изделиях и конструкциях для обеспечения производственно-хозяйственной деятельности организаций сферы ЖКХ. Планирование комплектования, подготовки и повышения квалификации кадров. Планирование

	хозяйства.	численности и состава работников для обеспечения производственно-хозяйственной деятельности организаций сферы ЖКХ. Планирование оплаты труда работников организаций сферы ЖКХ.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	Разработка финансового плана деятельности организаций сферы ЖКХ. Бюджетирование. Порядок разработки финансового плана, его состав. Баланс доходов и расходов. Отчет о финансовых результатах. Прогноз финансовых бюджетов. Прогноз ключевых финансовых показателей. Результаты финансового планирования. Процесс финансового планирования в организациях сферы ЖКХ.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	План капитальных вложений в развитие сферы ЖКХ. Формирование плана капитальных вложений: сущность и состав. Объемы капитальных вложений, источники их финансирования (прибыль организации, кредиты банка, средства долевых участников и др.). Централизованные капитальные вложения в ЖКХ.
3	Бизнес-планирование в ЖКХ.	Реализация бизнес-планирования в строительной организации. Реализация бизнес-планирования в строительной организации, разработка разделов бизнес-плана строительной организации. Дисконтирование в экономических расчетах при бизнес-планировании. Оценка рисков при бизнес-планировании.
4	Стратегическое планирование в ЖКХ.	Разработка стратегического плана строительной организации. Разработка стратегического плана строительной организации. Формирование видения, миссии, стратегий. Стратегический анализ, выбор стратегических альтернатив.

### 5.3. Самостоятельная работа обучающихся

№ п/п	Наименование раздела дисциплины и темы	Содержание самостоятельной работы
1	Теоретические основы и особенности планирования в жилищной сфере и коммунальном хозяйстве.	Теоретические основы планирования. Методы и инструменты планирования в сфере ЖКХ. Основные формы, принципы и виды планирования. Методы и инструменты планирования деятельности организаций сферы ЖКХ. Функции и горизонт планирования. Система норм и нормативов для планирования деятельности организаций сферы ЖКХ.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	Анализ работы организаций сферы ЖКХ, разработка вариантов плана работы на год. Анализ работы организаций сферы ЖКХ. Основы производственно-экономического планирования: задачи, исходные данные, принципы, методы. Состав плана, взаимосвязь разделов, их содержание.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	План технического развития и повышения эффективности деятельности организаций сферы ЖКХ. Производственная мощность организаций сферы ЖКХ, ее развитие и использование. Планирование ввода в действие производственных мощностей и объектов, технологического задела. Основные принципы планирования производственной программы. Планирование производственной программы в сфере ЖКХ. Распределение производственной программы по исполнителям.

2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	Планирование работ при текущем и капитальном ремонте. Классификация профилактических и ремонтных работ. Перечень работ, выполняемых при текущем и капитальном ремонтах. Планирование и организация работ по проведению планово-предупредительных ремонтов. Финансирование капитального и текущего ремонтов. Плановая и отчетная документация по капитальному и текущему ремонтам.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	Планирование работ по содержанию жилых домов. Состав работ и услуг по содержанию жилых домов. Структура плана работ и услуг по содержанию и текущему ремонту общего имущества в ТСЖ на год. Управление многоквартирными домами. Организация эксплуатации. Периодичность выполнения. Заключение договоров на выполнение работ (услуг) по содержанию и ремонту общего имущества ТСЖ. Планирование и подготовка предложений о проведении ремонтов общего имущества. Хранение и ведение технической и иной документации по многоквартирным домам.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	Планирование обеспечения ресурсами деятельности организаций сферы ЖКХ. Особенности материально-технического обеспечения в сфере ЖКХ. Планирование потребности в материалах, изделиях и конструкциях для обеспечения производственно-хозяйственной деятельности организаций сферы ЖКХ. Планирование комплектования, подготовки и повышения квалификации кадров. Планирование численности и состава работников для обеспечения производственно-хозяйственной деятельности организаций сферы ЖКХ. Планирование оплаты труда работников организаций сферы ЖКХ.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	Разработка финансового плана деятельности организаций сферы ЖКХ. Бюджетирование. Порядок разработки финансового плана, его состав. Баланс доходов и расходов. Отчет о финансовых результатах. Прогноз финансовых бюджетов. Прогноз ключевых финансовых показателей. Результаты финансового планирования. Процесс финансового планирования в организациях сферы ЖКХ.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	План капитальных вложений в развитие сферы ЖКХ. Формирование плана капитальных вложений: сущность и состав. Объемы капитальных вложений, источники их финансирования (прибыль организации, кредиты банка, средства долевого участия и др.). Централизованные капитальные вложения в ЖКХ.
3	Бизнес-планирование в ЖКХ.	Методические основы и реализация бизнес-планирования в строительной организации. Сущность, методики разработки и виды бизнес-планов. Реализация бизнес-планирования в строительной организации, разработка разделов бизнес-плана строительной организации. Дисконтирование в экономических расчетах при бизнес-планировании. Оценка рисков при бизнес-планировании.
4	Стратегическое планирование в ЖКХ.	Основы стратегического планирования. Разработка стратегического плана строительной организации. Основы стратегического планирования. Анализ внешней и внутренней среды строительной организации. Разработка стратегического плана строительной организации. Формирование



		видения, миссии, стратегий. Стратегический анализ, выбор стратегических альтернатив.
--	--	--

## 6. Методические материалы для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Программой дисциплины предусмотрено проведение лекционных занятий, на которых дается основной систематизированный материал, и практических занятий, предполагающих закрепление изученного материала и формирование у обучающихся необходимых знаний, умений и навыков. Кроме того, важнейшим этапом изучения дисциплины является самостоятельная работа обучающихся с использованием всех средств и возможностей современных образовательных технологий.

В объем самостоятельной работы по дисциплине включается следующее:

- изучение теоретических вопросов по всем темам дисциплины;
- подготовка к практическим занятиям;
- подготовка к текущему контролю успеваемости студентов;
- подготовка курсовой работы;
- подготовка к экзамену.

Залогом успешного освоения этой дисциплины является обязательное посещение лекционных и практических занятий, так как пропуск одного (тем более, нескольких) занятий может осложнить освоение разделов курса. На практических занятиях материал, изложенный на лекциях, закрепляется при подготовке докладов и сообщений, презентаций, а также в рамках выполнения практических заданий, решения кейсов и тестов, реализации групповых тренингов, проблемных дискуссий и других форм, предусмотренных РПД.

Приступая к изучению дисциплины, необходимо в первую очередь ознакомиться содержанием РПД для студентов очной и заочной форм обучения, а также методическими указаниями по организации самостоятельной работы и подготовки к практическим занятиям.

При подготовке к практическим занятиям и в рамках самостоятельной работы по изучению дисциплины обучающимся необходимо:

- повторить законспектированный на лекционном занятии материал и дополнить его с учетом рекомендованной по данной теме литературы;
- при самостоятельном изучении теоретической темы сделать конспект, используя рекомендованные в РПД источники;
- выполнить практические задания в рамках изучаемой темы;
- ответить на контрольные вопросы по теме, используя материалы ФОС, либо групповые индивидуальные задания, подготовленные преподавателем;
- подготовиться к проверочной работе, предусмотренной в контрольных точках;
- подготовиться к промежуточной аттестации.

## 7. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

### 7.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины

№ п/п	Контролируемые разделы дисциплины (модуля)	Код и наименование индикатора контролируемой компетенции	Вид оценочного средства
1	Теоретические основы и особенности планирования в жилищной сфере и коммунальном хозяйстве.	ПК-2.1	Устный опрос. Тестовое задание 1.
2	Планирование производственно-хозяйственной деятельности организаций жилищной сферы и коммунального хозяйства.	ПК-2.1	Устный опрос. Тестовое задание 2.
3	Бизнес-планирование в ЖКХ.	ПК-2.1	Устный опрос. Тестовое задание 3.
4	Стратегическое планирование в ЖКХ.	ПК-2.1	Устный опрос. Тестовое задание 4.
5	Курсовая работа	ПК-2.1	Устный опрос
6	Экзамен	ПК-2.1	Тестовое задание

--	--	--	--

7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы текущего контроля успеваемости, необходимые для оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта профессиональной деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины

Тестовые задания

(примерные перечень тестовых вопросов для проверки сформированности индикатора достижения компетенции ПК-2.1)

Тестовое задание 1 "Теоретические основы планирования"

1. К принципам планирования относятся понятия:

- а) интеграции
- б) стабильности
- в) единства
- г) директивности
- д) непрерывности

2. Обеспечение непрерывности планирования возможно путем разработки:

- а) планов-графиков на отдельные объекты строительства
- б) по смежным периодам времени
- в) взаимосвязанных планов разных уровней
- г) сводных графиков производства работ

3. Что определяет плановая информация:

- а) субъективную информацию о бизнесе
- б) аналитическую и прогнозную информацию
- в) описание пути превращения идеи в связанную реальность
- г) цели и мероприятия, характеризующие будущие события, имеющие отношения к организации

4. В чем заключается ценность планирования?

- а) в последовательности разработки программы плановых мероприятий
- б) в систематическом подходе к решению проблем
- в) в оценке производственной программы

5. Методы разработки показателей на долгосрочную и среднесрочную перспективу:

- а) дисперсионный анализ
- б) метод разрешающих множителей
- в) метод выравнивания и прогнозирования
- г) методы линейного программирования
- д) методы динамического программирования

6. Что является итоговым предметом любой плановой деятельности в организациях?

- а) проекты планов
- б) заработная плата
- в) технология планирования
- д) нормирование труда

7. Основные принципы разработки планов строительной организации?

- а) необходимость, гибкость, непрерывность, точность, единство
- б) необходимость, ответственность, точность
- в) целеустремленность, ответственность, единство, гибкость

8. Цель планирования деятельности строительной организации:

- а) достижение высоких результатов
- б) повышение эффективности
- в) улучшение контроля
- г) осуществление административных действий

9. Какие подсистемы должны быть включены в систему планирования?

- а) планирование потенциала
- б) планирование целей
- в) плановые расчеты
- г) планирование процессов и объектов
- д) все перечисленные

10. Что НЕ определяет собой плановая информация?
- а) субъективную информацию о бизнесе
  - б) аналитическую и прогнозную информацию
  - в) описание пути превращения идеи в связанную реальность
  - г) цели и мероприятия, характеризующие будущие события, имеющие отношения к предприятию
11. Что является предметом изучения внутрифирменного планирования?
- а) система свободных рыночных отношений между трудом и капиталом в ходе производства
  - б) проблемы эффективного использования ограниченных производственных ресурсов
  - в) исследование всякой целенаправленной экономической деятельности человека
  - г) достижение максимального удовлетворения потребностей человека
12. Что определяет предмет внутрифирменного планирования?
- а) объекты планирования
  - б) преподавательский состав
  - в) проекты планов
  - г) методология, методика и технология выполнения плановой деятельности
13. Во внутрифирменном планировании обоснование принимаемых решений и прогноз ожидаемых результатов опираются на:
- а) данные исполнения бюджета по доходам и расходам
  - б) теоретические положения, принципы, практические данные и факты
  - в) анализ бухгалтерской отчетности и сводных балансов
  - г) причинно-следственные связи, объясняющие наблюдаемый результат
14. Непрерывность в планировании позволяет?
- а) выявить постоянные изменения
  - б) обеспечить план эффективности производства
  - в) сделать возможным постоянный контроль, анализ и модификацию планов
15. Система планов в деятельности предприятия НЕ классифицируется по признаку:
- а) по содержанию
  - б) по времени
  - в) по стратегии развития
16. Какой этап НЕ включает плановая деятельность?
- а) процесс планирования
  - б) разработка планов
  - в) выполнение планов
  - г) контроль результата
17. К современным методам (появившимся в рыночной экономике) планирования относятся:
- а) нормативный метод
  - б) экономико-статистический метод
  - в) анализ чувствительности
  - г) балансовый метод
18. По времени планы бывают
- а) долгосрочные
  - б) постоянные
  - в) временные
19. Балансовый метод планирования предполагает:
- а) превышение доходов над расходами
  - б) учет ресурсов в денежном выражении
  - в) отражение всех операций в бухгалтерском балансе
  - г) сбалансированность потребности в ресурсах и источников их покрытия
20. Обеспечение непрерывности планирования возможно путем разработки:
- а) планов-графиков на отдельные объекты строительства
  - б) по смежным периодам времени
  - в) взаимосвязанных планов разных уровней
  - г) сводных графиков производства работ

1. Тактическое планирование охватывает периоды:
  - а) долгосрочный
  - б) среднесрочный
  - в) краткосрочный
  - г) оперативный
2. Производственно-экономический план строительной организации НЕ содержит раздел:
  - а) производственная программа
  - б) план по труду
  - в) потенциал предприятия
  - г) охраны окружающей среды
3. План по труду включает расчет показателя:
  - а) явочная численность
  - б) среднемесячная заработная плата
  - в) затраты труда
4. Планируемая производственная программа строительной организации должна соответствовать:
  - а) рыночным условиям
  - б) производственной мощности
  - в) спросу потребителей
  - г) норме амортизационных отчислений
5. С чем должна быть сбалансирована производственная мощность:
  - а) с производственной программой
  - б) с себестоимостью произведённой продукции
  - в) с прибылью
  - г) с убытками
6. Основной задачей внутрифирменного планирования социально-трудовых показателей является обеспечение:
  - а) полной и эффективной занятости всех категорий работников
  - б) установление нормы производительности для работников физического труда
  - в) заработной платы в срок
  - г) мотивирование работников
  - д) все варианты верны
7. План социального развития современной строительной организации содержит следующие факторы и показатели:
  - а) повышение доходов и качества жизни работников
  - б) улучшение социально-трудовых и жилищно-бытовых условий работников
  - в) мотивация и удовлетворение потребностей всех категорий персонала
  - г) все варианты верны
8. При разработке плана себестоимости продукции целесообразно:
  - а) определить дополнительные источники дохода в бюджет предприятия
  - б) выявить резервы снижения издержек производства
  - в) разработать инновационную политику
  - г) верный ответ отсутствует
9. Планирование материально-технического снабжения основано на плане:
  - а) себестоимости, прибыли и рентабельности производства и реализации продукции
  - б) потребности в оборотных средствах
  - в) по труду и кадрам
10. Доля новой продукции в производственной программе для инновационной строительной организации составляет ..... %
  - а) 20
  - б) 5
  - в) 10
  - г) 30
11. Затраты на эксплуатацию машин рассчитываются как сумма расходов:
  - а) амортизация, ремонт, заработная плата рабочих, перебазировка, прямые затраты, накладные расходы

б) ремонт, запчасти, смазочные и гидравлические энергоресурсы, накладные расходы, сметная прибыль

в) амортизация, ремонт, запчасти, заработная плата рабочих, смазочные и гидравлические энергоресурсы, перебазировка, накладные расходы

г) ремонт, запчасти, смазочные и гидравлические энергоресурсы, перебазировка, прямые затраты, накладные расходы, сметная прибыль

12. Расчет производственной мощности осуществляется по формуле:

а)  $M_{\text{ф}} = V_{\text{ф}} \left( \frac{m}{K_{\text{М}}} + \left( \frac{1-m}{K_{\text{Т}}} \right) \right)$

б)  $M_{\text{ф}} = V_{\text{ф}} \left( \frac{m}{K_{\text{Т}}} + \left( \frac{1-m}{K_{\text{Т}}} \right) \right)$

в)  $M_{\text{ф}} = V_{\text{ф}} \left( \frac{m}{K_{\text{Т}}} + \left( \frac{1-m}{K_{\text{М}}} \right) \right)$

г) Правильного ответа нет

13. Назовите правильный результат расчета уровня снижения трудоемкости работ, если рост выработки рабочих в планируемом году составил 8,3%:

а) 9,05%

б) 7,66%

в) 10,12%

г) 8,45%

14. Что является главным показателем производственной программы строительной организации в условиях рынка?

а) объем продажи или реализации продукции

б) получение прибыли

в) производства новой продукции

г) освоение новой техники

15. Какие из показателей планируются для обеспечения процесса производства материальными ресурсами?

а) объёмы работ по технологическим этапам

б) расход материальных ресурсов

в) потребность организации в строительных материалах, конструкциях в денежном выражении

16. Какие данные используют для составления плана механизации СМР?

а) ведомость физических объемов работ

б) проект производства работ

в) данные о наличии строительных машин и механизмов на начало планируемого года

г) все ответы верные

17. Какими показателями характеризуется производственная мощность специализированных организации по производству механизированных строительно-монтажных работ?

а) объем работ собственными силами

б) показателями выработок парка машин и механизмов

в) максимально возможной производительностью ведущих машин

г) фондовооруженностью труда рабочих

18. Какие факторы влияют на изменение величины валовой прибыли?

а) изменение выручки и прямых затрат

б) изменение выручки и всех затрат

в) изменение прямых и постоянных затрат

19. Тактическое планирование НЕ охватывает периоды:

а) долгосрочный

б) среднесрочный

в) краткосрочный

г) оперативный

д) годовой

20. Финансовый план не включает в себя:

а) баланс доходов и расходов

б) план денежных выплат

в) план затрат

г) плановый баланс

21. Исходными данными для разработки плана по труду является:

- а) производственная программа
- б) план технического развития
- в) плановые нормы затрат труда
- г) все ответы верны

22. Разработка годового плана начинается с плана:

- а) продаж
- б) материально-технического обеспечения
- в) по труду и кадрам
- г) производства

23. Величина производственной мощности строительной организации определяется:

- а) обеспеченностью рабочей силой
- б) поставками сырья
- в) возможностями оборудования
- г) наличием спроса

24. Производственная мощность строительной организации измеряется:

- а) в коэффициентах
- б) в натуральных показателях
- в) в процентах
- г) в стоимостном выражении

25. Что понимается под тактическим планированием строительной организации:

- а) определение цели
- б) направление деятельности
- в) миссия предприятия
- г) способы достижения целей
- д) средства достижения целей

26. Главная задача оперативно-производственного планирования строительной организации:

- а) в обеспечении на предприятии слаженного и ритмичного хода всех производственных процессов
- б) соблюдение требований техники безопасности
- в) повышения уровня заработной платы

27. Какой этап НЕ входит в состав инновационной деятельности в производственном планировании?

- а) разработка
- б) освоение
- в) планирование
- г) массовое внедрение

28. Виды специализации в строительстве:

- а) отраслевая
- б) технологическая
- в) производственная
- г) коммерческая

29. Для чего определяется плановая потребность в материальных ресурсах?

- а) обеспечения основного производства
- б) коммерческих целей с целью перепродажи ресурсов
- в) для собственных подсобных производств
- г) для поддержания переходящих запасов на следующий год

30. Какого вида потенциала не существует?

- а) производственного
- б) научно-технического
- в) финансового
- г) технического

31. Каким методом можно определить объём потребных материальных ресурсов для производства строительно-монтажных работ?

- а) детерминированным методом (на основе планов производства и норм расхода на единицу продукции)
- б) стохастическим методом (на основе прогноза с учётом потребностей за прошлые годы)

- в) индексным методом
- г) методом выборочного наблюдения

32. Способами организации планирования во времени являются:

- а) финансовое и производственное планирование
- б) дискретное и скользящее планирование
- в) непрерывное и регулярное планирование
- г) оперативное и текущее планирование

33. Функция управления, призванная структурировать элементы организации с целью эффективного выполнения планов, называется:

- а) управление
- б) организация
- в) мотивация
- г) прогнозирование

34. Интенсивным фактором роста производства является:

- а) увеличение парка оборудования
- б) уменьшение времени простоя оборудования в ремонте
- в) устранение непроизводительного использования рабочей силы
- г) модернизация парка оборудования

35. Укажите основные факторы снижения себестоимости строительной продукции:

- а) сокращение плановых накоплений
- б) экономия материальных ресурсов
- в) удорожание материальных ресурсов
- г) опережение роста средней заработной платы по сравнению с ростом производительности труда рабочих

д) опережение роста производительности труда по сравнению с ростом заработной платы рабочих

- е) улучшение использования строительных машин и механизмов
- ж) уменьшение расходов на эксплуатацию машин и механизмов
- з) увеличение непроизводительных затрат

36. Отчетно-статистический метод позволяет:

- а) определить приближенные нормы затрат ресурсов в целом на всю работу или элемент
- б) устанавливать регламент времени
- в) корректировать полученные данные

37. Какими показателями характеризуется производственная мощность общестроительных организаций?

- а) объемом работ по генподряду,
- б) объем работ собственными силами,
- в) объемом работ по субподряду,
- г) среднегодовой мощностью парка машин и механизмов

38. Выделите из нижеприведённых элементов затрат те затраты, которые составляют прямые затраты:

- а) административно-хозяйственные расходы,
- б) затраты на строительные материалы, конструкции, изделия
- в) прочие прямые затраты
- г) расходы по обслуживанию работников
- д) затраты на эксплуатацию строительных машин и механизмов
- е) расходы на организацию работ
- ж) затраты на оплату труда рабочих основного производства
- и) сметная прибыль
- к) отчисления на социальные нужды

39. Элементы планирования производства:

- а) подразделения
- б) участки
- в) отделы
- г) бригады
- л) промышленные производства



е) звенья рабочих

40. Нормы затрат определяют:

а) планируемую величину расхода основных материалов, топлива или электроэнергии и других затрат овеществленного труда на производство единицы продукции либо выполнение заданного объема работы

б) величину затрат труда на осуществление самых разнообразных видов производственной, хозяйственной, предпринимательской и иных сфер трудовой деятельности человека

в) верного ответа нет

41. Выделите из нижеприведённых элементов затрат те затраты, которые составляют накладные расходы:

а) административно-хозяйственные расходы,

б) затраты на строительные материалы, конструкции, изделия

в) прочие прямые затраты

г) расходы по обслуживанию работников

д) затраты на эксплуатацию строительных машин и механизмов

е) расходы на организацию работ

ж) затраты на оплату труда рабочих основного производства

з) сметная прибыль

и) отчисления на социальные нужды

42. Норматив использования ресурсов определяется:

а) значением коэффициентов, характеризующих отношение полезно расходуемого материала к установленной норме на единицу продукции

б) расчетом производственной мощности предприятия

в) планом производственной программы

43. Механизм взаимодействия основных плановых показателей должен быть взаимосвязан не только по различным видам деятельности строительной организации, но и по:

а) всем стадиям производства

б) времени действия планов

в) срокам амортизации техники

г) данным бюллетеней

44. Показателем производительности труда является:

а) выработка

б) выполнение норм

в) трудоемкость

45. Планирование численности основных производственных рабочих зависит от:

а) трудовых затрат и количества отработанного времени

б) трудовых затрат, их экономии и количества отработанного времени

в) нормы выработки и объема работ

Тестовое задание 3 "Бизнес-планирование в строительстве"

1. Основная функция бизнес-плана заключается:

а) в привлечении денежных средств

б) в оперативном управлении фирмой

в) в координации и регулировании

г) в контроле процесса развития фирмы

2. Структура бизнес-плана НЕ включает ..... план.

а) бухгалтерский

б) финансовый

в) маркетинговый

г) производственный

3. В каком разделе бизнес-плана необходимо представить информацию о предприятии, его производственной деятельности:

а) в описании предприятия

б) в описании отрасли

в) в описании производства

г) в описании рынка

4. Методы разработки показателей на долгосрочную и среднесрочную перспективу:

- а) дисперсионный анализ
- б) метод разрешающих множителей
- в) метод выравнивания и прогнозирования
- г) методы линейного программирования
- д) методы динамического программирования

5. Какие основные плановые документы должны быть в разделе "Финансовый план" при бизнес-планировании:

- а) план доходов и расходов
- б) план продаж
- в) план денежных потоков
- г) плановый баланс
- д) инвестиционный план
- е) план распределения прибыли

6. Внешней предпосылкой возникновения инноваций в строительной организации является:

- а) снижение доли рынка
- б) падение курса акций предприятия
- в) обострение научно-технической конкуренции
- г) открытие новых рынков сбыта

7. Расчеты себестоимости выпускаемой продукции (услуг) выполняются в ..... разделе бизнес-плана.

- а) производственном
- б) организационном
- в) маркетинговом
- г) финансовом

8. Фактор, влияющий на инновационную активность строительной организации это:

- а) уровень цен
- б) безработица
- в) государственная политика
- г) инфляция

9. Что является важным показателем плана маркетинга в бизнес-плане?

- а) исследование рынка
- б) рекламная деятельность
- в) емкость рынка
- г) финансовое состояние рынка

10. Что составляет основу раздела бизнес-плана "План производства" строительной организации?

- а) заключенные договоры с потребителями
- б) действующие законы спроса и предложения
- в) эффективность
- г) привлечение иностранных инвесторов

11. Определение договорной цены строительной продукции основано:

- а) на рыночных ценах
- б) на сметной стоимости
- в) на рентабельности строительной продукции

12. Что понимается под бизнес-планированием?

- а) выбор альтернатив
- б) разработка обоснования целесообразности проекта или деятельности
- в) достижение целей
- г) планирование будущего состояния строительной организации

13. Сравнение эффективности проектов в бизнес-планировании и выбор лучшего из них рекомендуется проводить по показателю:

- а) чистый дисконтированный доход
- б) величина прибыли
- в) рентабельность продукции
- г) объем реализованной продукции

14. Состав бизнес плана:

а) резюме, план маркетинга, план производства, организационный план, план затрат, финансовый план, анализ рисков и страхование, приложение

б) титульный лист, резюме, описание организации/отрасли, описание продукции/услуг, план маркетинга, план производства, организационный план, финансовый план, оценка эффективности проекта, оценка рисков, приложение

в) резюме, план маркетинга, план производства, организационный план, план затрат, финансовый план, анализ рисков и страхование, приложение

г) титульный лист, резюме, план маркетинга, план производства, организационный план, финансовый план, анализ рисков и страхование, приложение

15. По целям разработки бизнес планы бывают:

а) для привлечения инвестиций

б) для выработки стратегии развития организации

в) для планирования деятельности организации

г) для финансового оздоровления уже действующей организации

Тестовое задание 4 "Стратегическое планирование в строительстве"

1. Что представляет собой стратегия развития предприятия?

а) принятие долгосрочного плана

б) самостоятельную плано-управленческую деятельность менеджеров в свободных рыночных отношениях

в) получение прибыли

2. Результаты стратегического планирования могут быть использованы на предприятиях:

а) при разработке годовых планов технико-экономической, социально-трудовой, финансово-инвестиционной и всех других видов рыночной деятельности

б) при расчете производственных мощностей

в) при составлении производственной программы

3. Стратегическое планирование – это ...

а) качественная оценка альтернатив

б) сбор информации о планах конкурентов

в) процесс разработки стратегических методов

4. К базовым стратегиям развития предприятия НЕ относится:

а) роста

б) ограниченного роста

в) сокращения

г) ограниченного сокращения

5. В чем состоит назначение стратегического планирования?

а) экономический рост

б) повышение уровня развития

в) определение будущего предприятия

6. Какова задача стратегического планирования на предприятиях?

а) обоснование важнейших целей и выработка правильной стратегии долгосрочного развития

б) укрепление платежеспособности и экономическая устойчивость предприятий

в) все ответы неверны

7. Стратегическое планирование – это ...

а) процесс разработки стратегических методов

б) сбор информации о планах конкурентов

в) качественная оценка альтернатив

8. Наступательная инновационная стратегия подходит для ..... предприятий

а) малых

б) крупных и малых

в) крупных и средних

г) средних

д) крупных

9. Защитная инновационная стратегия подходит для ..... предприятий

а) крупных

б) средних

в) малых

г) крупных и малых

10. Методы разработки показателей на долгосрочную и среднесрочную перспективу:

а) дисперсионный анализ

б) метод разрешающих множителей

в) метод выравнивания и прогнозирования

г) методы линейного программирования

д) методы динамического программирования

11. Что разрабатывается после определения критических точек и целей деятельности организаций?

а) задача

б) стратегическая альтернатива

в) стратегия организации

г) миссия

12. Что понимается под прогнозированием?

а) выбор альтернатив

б) выполнение задач

в) достижение целей

г) планирование будущего

13. Сравнение различных инвестиционных проектов и выбор лучшего из них рекомендуется проводить по показателю:

а) чистый дисконтированный доход

б) величина прибыли

в) рентабельность продукции

г) объем реализованной продукции

14. Инновационная деятельность состоит из следующих этапов:

а) анализ; обработка данных; разработка; массовое внедрение потребителю

б) разработка; организационно-техническая подготовка; массовое внедрение потребителю

в) обработка данных; разработка; освоение; массовое внедрение потребителю

г) разработка; организационно-техническая подготовка; освоение; массовое внедрение потребителю

15. В чем состоит основная сложность в формировании процесса долгосрочного планирования:

а) в количестве потребных материалов

б) в предельных издержках

в) в наличии как методологических, так и временных ограничений

Типовая задача для проведения контрольной работы 1 "Планирование производственной мощности. Определение коэффициента сбалансированности"

(для проверки сформированности индикатора достижения компетенции ОПК-4.2)

Плановый общий объем СМР составил 61 900 тыс. руб. Доля работ, выполняемых собственными силами составляет 0,62. Доля работ, выполненных механизированным способом, в объеме СМР собственными силами составила 0,71. Плановая производственная мощность 50125 тыс. руб. Определить коэффициент сбалансированности и сформулировать вывод на основе следующих исходных данных:

Количество ресурсов на начало планового года:

Бульдозеры - 15 шт.

Экскаваторы - 12 шт.

Пневмоколесные краны - 5 шт.

Башенные краны - 3 шт.

Трудовые ресурсы - 250 чел.

Количество ресурсов на конец планового года:

Бульдозеры - 17 шт.

Экскаваторы - 14 шт.

Пневмоколесные краны - 9 шт.

Башенные краны - 5 шт.  
Трудовые ресурсы - 258 чел.  
Планово-расчётная стоимость 1 маш.-ч:  
Бульдозеры - 290 руб.  
Экскаваторы - 350 руб.  
Пневмоколесные краны - 450 руб.  
Башенные краны - 680 руб.  
Плановое число машино-часов, отработанных одной машиной в год:  
Бульдозеры - 290 маш.-ч  
Экскаваторы - 521 маш.-ч  
Пневмоколесные краны - 596 маш.-ч  
Башенные краны - 236 маш.-ч  
Плановые коэффициенты целосменных потерь времени:  
Бульдозеры - 0,006  
Экскаваторы - 0,009  
Пневмоколесные краны - 0,010  
Башенные краны - 0,008  
Трудовые ресурсы - 0,015  
Плановые коэффициенты внутрисменных потерь времени:  
Бульдозеры - 0,016  
Экскаваторы - 0,017  
Пневмоколесные краны - 0,011  
Башенные краны - 0,021  
Трудовые ресурсы - 0,019

Типовая задача для проведения контрольной работы 2 "Группировка затрат"

(для проверки сформированности индикатора достижения компетенции ОПК-4.2)

Определить плановые затраты и произвести группировку по экономическим элементам, калькуляционным статьям и в зависимости от объемов работ на основе следующих исходных данных:

Заработная плата основных рабочих (объект А) - 333,0 тыс. руб., экономия по плану - 1,0%

Заработная плата основных рабочих (объект Б) - 792,0 тыс. руб., экономия по плану - 1,6%

Затраты на эксплуатацию машин (объект А) - 2833,0 тыс. руб., экономия по плану - 1,3%

Затраты на эксплуатацию машин (объект Б) - 645,0 тыс. руб., экономия по плану - 0,9%

Заработная плата машинистов (объект А) - 174,4 тыс. руб., экономия по плану - 0,0%

Заработная плата машинистов (объект Б) - 109,0 тыс. руб., экономия по плану - 0,0%

Затраты на основные материалы (объект А) - 2174,4 тыс. руб., экономия по плану - 1,8%

Затраты на основные материалы (объект Б) - 4169,0 тыс. руб., экономия по плану - 2,0%

Амортизация основных фондов - 296,1 тыс. руб.

Заработная плата управленческого персонала - 342,0 тыс. руб., экономия по плану - 1,7%

Заработная плата ИТР - 132,3 тыс. руб.

Расходы по списанию основных фондов - 45,9 тыс. руб.

Командировочные расходы - 64,2 тыс. руб., экономия по плану - 0,5%

Оплата % по кредитам - 181,0 тыс. руб.

Затраты на вспомогательные материалы - 259,2 тыс. руб.

Страховые взносы 30,0% от ФОТ работников

Отчисления на страхование от несчастных случаев и профессиональных заболеваний 1,2% от ФОТ работников

Распределение НР по объектам в зависимости от ФОТ основных рабочих

7.3. Система оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю) при проведении текущего контроля успеваемости

<p>Оценка «отлично» (зачтено)</p>	<p>знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- систематизированные, глубокие и полные знания по всем разделам дисциплины, а также по основным вопросам, выходящим за пределы учебной программы;</li> <li>- точное использование научной терминологии, систематически грамотное и логически правильное изложение ответа на вопросы;</li> <li>- полное и глубокое усвоение основной и дополнительной литературы, рекомендованной рабочей программой по дисциплине (модулю)</li> </ul> <p>умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- умеет ориентироваться в теориях, концепциях и направлениях дисциплины и давать им критическую оценку, используя научные достижения других дисциплин</li> </ul> <p>навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- высокий уровень сформированности заявленных в рабочей программе компетенций;</li> <li>- владеет навыками самостоятельно и творчески решать сложные проблемы и нестандартные ситуации;</li> <li>- применяет теоретические знания для выбора методики выполнения заданий;</li> <li>- грамотно обосновывает ход решения задач;</li> <li>- безупречно владеет инструментарием учебной дисциплины, умение его эффективно использовать в постановке научных и практических задач;</li> <li>- творческая самостоятельная работа на практических/семинарских/лабораторных занятиях, активно участвует в групповых обсуждениях, высокий уровень культуры исполнения заданий</li> </ul>
<p>Оценка «хорошо» (зачтено)</p>	<p>знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- достаточно полные и систематизированные знания по дисциплине;</li> <li>- усвоение основной и дополнительной литературы, рекомендованной рабочей программой по дисциплине (модулю)</li> </ul> <p>умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- умеет ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях дисциплины и давать им критическую оценку;</li> <li>- использует научную терминологию, лингвистически и логически правильно излагает ответы на вопросы, умеет делать обоснованные выводы;</li> <li>- владеет инструментарием по дисциплине, умение его использовать в постановке и решении научных и профессиональных задач</li> </ul> <p>навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- самостоятельная работа на практических занятиях, участие в групповых обсуждениях, высокий уровень культуры исполнения заданий;</li> <li>- средний уровень сформированности заявленных в рабочей программе компетенций;</li> <li>- без затруднений выбирает стандартную методику выполнения заданий;</li> <li>- обосновывает ход решения задач без затруднений</li> </ul>

<p>Оценка «удовлетворительно» (зачтено)</p>	<p>знания: - достаточный минимальный объем знаний по дисциплине; - усвоение основной литературы, рекомендованной рабочей программой; - использование научной терминологии, стилистическое и логическое изложение ответа на вопросы, умение делать выводы без существенных ошибок умения: - умеет ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях по дисциплине и давать им оценку; - владеет инструментарием учебной дисциплины, умение его использовать в решении типовых задач; - умеет под руководством преподавателя решать стандартные задачи навыки: - работа под руководством преподавателя на практических занятиях, допустимый уровень культуры исполнения заданий; - достаточный минимальный уровень сформированности заявленных в рабочей программе компетенций; - испытывает затруднения при обосновании алгоритма выполнения заданий</p>
<p>Оценка «неудовлетворительно» (не зачтено)</p>	<p>знания: - фрагментарные знания по дисциплине; - отказ от ответа (выполнения письменной работы); - знание отдельных источников, рекомендованных рабочей программой по дисциплине; умения: - не умеет использовать научную терминологию; - наличие грубых ошибок навыки: - низкий уровень культуры исполнения заданий; - низкий уровень сформированности заявленных в рабочей программе компетенций; - отсутствие навыков самостоятельной работы; - не может обосновать алгоритм выполнения заданий</p>

7.4. Теоретические вопросы и практические задания для проведения промежуточной аттестации обучающихся, необходимые для оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта профессиональной деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

7.4.1. Теоретические вопросы для проведения промежуточной аттестации обучающихся

1. Планирование в строительстве: принципы и методы.
2. Система планов в деятельности строительной организации.
3. Современные методы планирования.
4. Потенциал строительной организации и факторы его определяющие.
5. Производственная мощность строительной организации.
6. Содержание стратегического плана.
7. Понятия миссии, стратегии и программ развития организации.
8. Методы и модели стратегического планирования.
9. Бизнес-план строительной организации: назначение, виды.
10. Содержание бизнес-плана строительной организации.
11. Производственно-экономический план строительной организации: назначение и содержание.
12. Оперативно-производственное планирование в строительной организации.
13. Производственная программа строительной организации, порядок формирования.
14. Планирование ввода в действие объектов и технологического задела, объёмов подрядных работ.
15. План технического развития: разделы, порядок формирования.

16. План по труду в строительной организации: назначение и содержание.
17. Показатели плана по труду, методы их расчета.
18. Планирование численности и фонда оплаты труда работников.
19. Показатели производительности труда, планирование её роста.
20. Планирование материально-технического обеспечения производства.
21. Планирование затрат на эксплуатацию строительных машин.
22. Планирование себестоимости строительного-монтажных работ.
23. Методы планирования себестоимости строительной продукции.
24. Финансовый план строительной организации: назначение и содержание.
25. Планирование прибыли и рентабельности производства.
26. Бюджетирование как метод финансового планирования.
27. Виды бюджетов, их классификация.
28. Формирование плана государственных капитальных вложений.
29. План нецентрализованных капитальных вложений: назначение, состав и показатели.
30. Содержание плана социального развития.
31. Система плановых показателей, характеризующих производственную деятельность строительной организации.

#### 32. Оперативно-производственное планирование в строительстве

#### 7.4.2. Практические задания для проведения промежуточной аттестации обучающихся

1. Определить задел на начало планового 2022 года, если в 2021г. выполнено работ на 30 млн руб., в 2022 году – на 120 млн руб., общий объем работ по объекту 300 млн руб.

2. Определить задел на конец планового 2022 года, если в 2021г. выполнено работ на 28 млн руб., в 2022 году – на 122 млн руб., общий объем работ по объекту 300 млн руб.

3. Определить плановый коэффициент оборачиваемости оборотных средств во II квартале, если: в I квартале предприятие планирует реализовать строительной продукции на 624 000 рублей; плановый среднеквартальный остаток оборотных средств в I квартале 212 000 рублей; во II квартале производство строительной продукции планируется увеличить на 20 % по сравнению с I кварталом; время одного оборота оборотных средств во II квартале сократилось планируется сократить на 5 дней по сравнению с I кварталом.

4. Определить показатель производственной программы на 2017 г., если планируется построить 3 однотипных объекта со сроками сдачи в эксплуатацию: апрель 2017, август 2017, февраль 2018 г. стоимость объекта 1 - 125632 т.р.; объекта 2 - 125940 т.р.; объекта 3 - 126002 т.р. Продолжительность строительства 7 мес. со следующим распределением по месяцам: 8,0%, 12,0%, 20,0%, 25,0%, 21,0%, 11,0%, 3,0%.

5. На основании данных рассчитайте плановый налог на прибыль строительной организации. Выручка от реализации строительной продукции без учета налогов планируется 19700 тыс. руб. Сметная стоимость 17200 тыс. руб., в т.ч.: материалы 7100 т.р.; эксплуатация машин 2200 т.р.; заработная плата основных рабочих 2600 т.р.; накладные расходы 2500 руб. Экономия себестоимости на плановый период заложена в размере 7%.

6. На основании данных рассчитайте плановую чистую прибыль строительной организации. Выручка от реализации строительной продукции без учета налогов планируется 18400 тыс. руб. Сметная стоимость 16000 тыс. руб., в т.ч.: материалы 7000 т.р.; эксплуатация машин 2000 т.р.; заработная плата основных рабочих 3000 т.р.; накладные расходы 3000 руб. Экономия себестоимости на плановый период заложена в размере 5%.

7. Объем строительной продукции, выполненной собственными силами в 2021г. равен 48500 тыс. руб. В 2022 г. планируется его увеличить на 10%. Стоимость основных фондов строительной организации на конец 2021 года составила – 4065,8 тыс. руб. Планируются в 2022г. следующие изменения: в феврале списать ОФ на сумму – 260,0 тыс. руб., в мае – 220,0, в августе приобрести ОФ на сумму 310,0 тыс. руб. Определить плановую фондоемкость.

8. Стоимость основных фондов строительной организации на конец года составила (тыс. руб.): 1215,8; планируются следующие изменения в плановом периоде в апреле приобрести ОФ на сумму – 460,0 тыс. руб., в июле – 250,0, в ноябре продать ОФ на сумму 365,0 тыс. руб. Определить плановую среднегодовую стоимость основных фондов строительной организации.

9. Известно нормативное количество машино-часов: 800 работы бульдозеров в месяц, 20 рабочих дней. Сколько требуется бульдозеров при 2-хсменном режиме работы и экономии времени по плану



10. Определить численность рабочих, если нормативный фонд рабочего времени составляет 548 чел-ч в месяц при плановом количестве рабочих дней 22 и экономии 20 чел-ч.

11. Определить потребное плановое количество материала (рубероида) в феврале, если по проекту продолжительностью 360 дн. необходимо 1080 кв. м рубероида.

12. Известно нормативное количество машино-часов 710 работы экскаваторов в месяц, 20 рабочих дней. Сколько требуется экскаваторов при двухсменном режиме работы и экономии времени 10% по плану?

13. Определить оптимальную плановую численность административно-управленческого персонала, если плановая численность рабочих составляет 360 чел. Составить штатное расписание.

14. Плановый общий объем СМР составил 61 900 тыс. руб. Доля работ, выполняемых собственными силами составляет 0,62. Доля работ, выполненных механизированным способом, в объеме СМР собственными силами составила 0,71. Плановая производственная мощность 50125 тыс. руб. Плановый коэффициент использования производственной мощности составляет 0,85. Определить коэффициент сбалансированности и сформулировать вывод.

#### 7.4.3. Примерные темы курсовой работы (проекта) (при наличии)

Курсовая работа «Производственно-экономический план строительной организации» предусматривает расчет основных плановых показателей деятельности строительной организации в соответствии с индивидуальными числовыми параметрами, полученными в результате составления сметных расчетов в курсовой работе по дисциплине «Ценообразование и сметное нормирование в строительстве».

Курсовая работа по дисциплине "Планирование в строительстве" предусматривает разработку следующих разделов производственно-экономического плана:

1. Производственная программа.
2. План технического развития.
3. План материально-технического обеспечения.
4. План по труду.
5. План механизации.
6. План затрат.
7. Финансовый план.

7.5. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта профессиональной деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций

Процедура проведения промежуточной аттестации и текущего контроля успеваемости регламентируется локальным нормативным актом, определяющим порядок организации и проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Процедура оценивания формирования компетенций при проведении текущего контроля приведена в п. 7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы текущего контроля приведены в п. 7.3.

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме экзамена.

В экзаменационный билет включено два теоретических вопроса и практическое задание, соответствующие содержанию формируемых компетенций. Экзамен проводится в устной форме. Для подготовки по экзаменационному билету отводится 40 минут.

7.6. Критерии оценивания сформированности компетенций при проведении промежуточной аттестации

Критерии оценивания	Уровень освоения и оценка			
	Оценка «неудовлетворительно»	Оценка «удовлетворительно»	Оценка «хорошо»	Оценка «отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		

	<p>Уровень освоения компетенции «недостаточный». Компетенции не сформированы. Знания отсутствуют, умения и навыки не сформированы</p>	<p>Уровень освоения компетенции «пороговый». Компетенции сформированы. Сформированы базовые структуры знаний. Умения фрагментарны и носят репродуктивный характер. Демонстрируется низкий уровень самостоятельности практического навыка.</p>	<p>Уровень освоения компетенции «продвинутый». Компетенции сформированы. Знания обширные, системные. Умения носят репродуктивный характер, применяются к решению типовых заданий. Демонстрируется достаточный уровень самостоятельности устойчивого практического навыка.</p>	<p>Уровень освоения компетенции «высокий». Компетенции сформированы. Знания аргументированные, всесторонние. Умения успешно применяются к решению как типовых, так и нестандартных творческих заданий. Демонстрируется высокий уровень самостоятельности, высокая адаптивность практического навыка</p>
знания	<p>Обучающийся демонстрирует: -существенные пробелы в знаниях учебного материала; -допускаются принципиальные ошибки при ответе на основные вопросы билета, отсутствует знание и понимание основных понятий и категорий; -непонимание сущности дополнительных вопросов в рамках заданий билета.</p>	<p>Обучающийся демонстрирует: -знания теоретического материала; -неполные ответы на основные вопросы, ошибки в ответе, недостаточное понимание сущности излагаемых вопросов; -неуверенные и неточные ответы на дополнительные вопросы.</p>	<p>Обучающийся демонстрирует: -знание и понимание основных вопросов контролируемого объема программного материала; - знания теоретического материала -способность устанавливать и объяснять связь практики и теории, выявлять противоречия, проблемы и тенденции развития; -правильные и конкретные, без грубых ошибок, ответы на поставленные вопросы.</p>	<p>Обучающийся демонстрирует: -глубокие, всесторонние и аргументированные знания программного материала; -полное понимание сущности и взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений, точное знание основных понятий, в рамках обсуждаемых заданий; -способность устанавливать и объяснять связь практики и теории, -логически последовательные, содержательные, конкретные и исчерпывающие ответы на все задания билета, а также дополнительные вопросы экзаменатора.</p>

<p>умения</p>	<p>При выполнении практического задания билета обучающийся продемонстрировал недостаточный уровень умений. Практические задания не выполнены. Обучающийся не отвечает на вопросы билета при дополнительных наводящих вопросах преподавателя.</p>	<p>Обучающийся выполнил практическое задание билета с существенными неточностями. Допускаются ошибки в содержании ответа и решении практических заданий. При ответах на дополнительные вопросы было допущено много неточностей.</p>	<p>Обучающийся выполнил практическое задание билета с небольшими неточностями. Показал хорошие умения в рамках освоенного учебного материала. Предложенные практические задания решены с небольшими неточностями. Ответил на большинство дополнительных вопросов.</p>	<p>Обучающийся правильно выполнил практическое задание билета. Показал отличные умения в рамках освоенного учебного материала. Решает предложенные практические задания без ошибок. Ответил на все дополнительные вопросы.</p>
<p>владение навыками</p>	<p>Не может выбрать методику выполнения заданий. Допускает грубые ошибки при выполнении заданий, нарушающие логику решения задач. Делает некорректные выводы. Не может обосновать алгоритм выполнения заданий.</p>	<p>Испытывает затруднения по выбору методики выполнения заданий. Допускает ошибки при выполнении заданий, нарушения логики решения задач. Испытывает затруднения с формулированием корректных выводов. Испытывает затруднения при обосновании алгоритма выполнения заданий.</p>	<p>Без затруднений выбирает стандартную методику выполнения заданий. Допускает ошибки при выполнении заданий, не нарушающие логику решения задач. Делает корректные выводы по результатам решения задачи. Обосновывает ход решения задач без затруднений.</p>	<p>Применяет теоретические знания для выбора методики выполнения заданий. Не допускает ошибок при выполнении заданий. Самостоятельно анализирует результаты выполнения заданий. Грамотно обосновывает ход решения задач.</p>

Оценка по дисциплине зависит от уровня сформированности компетенций, закрепленных за дисциплиной, и представляет собой среднее арифметическое от выставленных оценок по отдельным результатам обучения (знания, умения, владение навыками).

Оценка «отлично»/«зачтено» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 4,5 до 5,0.

Оценка «хорошо»/«зачтено» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 3,5 до 4,4.

Оценка «удовлетворительно»/«зачтено» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 2,5 до 3,4.

Оценка «неудовлетворительно»/«не зачтено» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 0 до 2,4.

## 8. Учебно-методическое и материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

### 8.1. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров/электронный адрес ЭБС
<b>Основная литература</b>		
1	Корабельникова С. С., Экономика строительства, СПб., 2014	1
<b>Дополнительная литература</b>		
1	Черняк В. З., Эриашвили Н. Д., Барикаев Е. Н., Артемьев Н. В., Бизнес-планирование, Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2012	<a href="http://www.iprbookshop.ru/10492.html">http://www.iprbookshop.ru/10492.html</a>
2	Горшков Р. К., Ульянова А. В., Стратегическое планирование и управление на предприятиях строительного комплекса, Москва: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013	0
3	, Жилищное хозяйство, М., 1981	0
4	Аристов В. М., Аристова М. В., Петров А. А., Совершенствование механизма развития строительства и ЖКХ в регионе, СПб., 2017	0
1	Грабовый П. Г., Кострикин П. Н., Формирование организационно-экономического механизма развития предприятий ЖКХ, Москва: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2017	<a href="http://www.iprbookshop.ru/72627.html">http://www.iprbookshop.ru/72627.html</a>
2	Самосудова Н. В., Основы регулирования взаимодействия субъектов в ЖКХ, Москва: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2017	<a href="http://www.iprbookshop.ru/72604.html">http://www.iprbookshop.ru/72604.html</a>

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

### 8.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Наименование ресурса сети «Интернет»	Электронный адрес ресурса
Планирование в ЖКХ	<a href="https://moodle.spbgasu.ru/course/view.php?id=2707">https://moodle.spbgasu.ru/course/view.php?id=2707</a>
Санкт-Петербургское государственное бюджетное учреждение «ЦЕНТР МОНИТОРИНГА И ЭКСПЕРТИЗЫ ЦЕН»	<a href="http://cmec.spb.ru/">http://cmec.spb.ru/</a>
Сайт-справочной правовой системы "Консультант Плюс"	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
Федеральная государственная информационная система ценообразования в строительстве	<a href="https://fgiscs.minstroyrf.ru/">https://fgiscs.minstroyrf.ru/</a>

### 8.3. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование	Электронный адрес ресурса
Система дистанционного обучения СПбГАСУ Moodle	<a href="https://moodle.spbgasu.ru/">https://moodle.spbgasu.ru/</a>
Электронно-библиотечная система издательства "Лань"	<a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>
Электронно-библиотечная система издательства "ЮРАЙТ"	<a href="https://www.biblio-online.ru/">https://www.biblio-online.ru/</a>
Электронно-библиотечная система издательства "IPRbooks"	<a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>

Единый электронный ресурс учебно-методической литературы СПбГАСУ	www.spbgasu.ru
Электронно-библиотечная система издательства "Консультант студента"	https://www.studentlibrary.ru/
Российская государственная библиотека	www.rsl.ru
Информационно-правовая система Консультант	\\law.lan.spbgasu.ru\Consultant Plus ADM

8.4. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

Наименование	Способ распространения (лицензионное или свободно распространяемое)
Microsoft Windows 10 Pro	Программное обеспечение Microsoft договор №Д32009689201 от 18.12.2020 с АО "СофтЛайн Трейд"
Microsoft Office 2016	Программное обеспечение Microsoft договор №Д32009689201 от 18.12.2020 с АО "СофтЛайн Трейд"

8.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Сведения об оснащённости учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы

Наименование учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Оснащённость оборудованием и техническими средствами обучения
45. Учебные аудитории для проведения лекционных занятий	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, комплект мультимедийного оборудования (персональный компьютер, мультимедийный проектор, экран, аудио-система), доска, экран, комплект учебной мебели, подключение к компьютерной сети СПбГАСУ, выход в Интернет
45. Учебные аудитории для проведения практических занятий, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплект мультимедийного оборудования (персональный компьютер, мультимедийный проектор, экран, аудио-система), доска, комплект учебной мебели, подключение к компьютерной сети СПбГАСУ, выход в Интернет
45. Учебные аудитории для самостоятельной работы	Помещение для самостоятельной работы (компьютерный класс): ПК-12 шт. (системный блок, монитор, клавиатура, мышь) с установленным мультимедийным оборудованием (проектор, экран, колонки) с доступом к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду СПбГАСУ; доска маркерная; комплект учебной мебели на 12 посадочных мест.

Для инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются специальные условия для получения образования в соответствии с требованиями нормативно-правовых документов.

Рабочая программа составлена на основе ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.10 Жилищное хозяйство и коммунальная инфраструктура (приказ Минобрнауки России от 07.07.2020 № 765).

Программу составил:

\_\_\_\_\_ доцент ЭСиЖКХ, к.э.н. Корабельникова С.С.

Программа обсуждена и рекомендована на заседании кафедры Экономики строительства и ЖКХ 25.05.2021, протокол № 12

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ д.э.н.. доцент В.В. Асаул

Программа одобрена на заседании учебно-методической комиссии факультета 10.06.2021, протокол № 10.

Председатель УМК \_\_\_\_\_ д.э.н.. доцент Г.Ф. Токунова